

**АДМИНИСТРАЦИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЗАКРЫТОЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
АЛЕКСАНДРОВСК МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

Управление образования

184650, Мурманская обл., г. Полярный, ул. Красный Горн, 14, тел. (8115-51) 7-59-70, факс (815-51) 7-53-67;

E-mail: uo@zato-a.ru, <http://uozato.ucoz.com/>

ОКТМО 47737000 ИНН/КПП 5116000954/511601001

от 22.06.2022 № 2892

**Руководителям
общеобразовательных организаций**

Уважаемые руководители!

Управление образования администрации ЗАТО Александровск направляет в Ваш адрес анализ результатов мониторинга показателей региональной модели сопровождения профессионального развития компетенций руководителей образовательных организаций Мурманской области для изучения и принятия управленческих решений.

Рекомендуем:

1. Актуализировать информацию на сайтах образовательных организаций.
2. Разработать планы повышения уровня эффективности управления образовательной организацией.
3. Повысить уровень участия руководящих и педагогических работников в неформальном образовании (конференции, семинары, конкурсы).
4. Запланировать курсовую подготовку административно-управленческого персонала образовательных организаций по дефицитным направлениям управленческой деятельности (выявленных по результатам мониторинга).
5. Организовать систему наставничества «учитель» - «учитель» для педагогов, имеющих стабильно низкие результаты образовательной деятельности.
6. Включить для обсуждения на заседаниях школьных методических объединений/кафедр вопросы, вызывающие наибольшие затруднения у педагогических работников.

Приложение: в электронном виде.

С уважением,

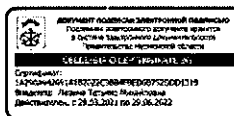
**Начальник
Управления образования**



Г.Ю. Чебелева

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ
первый заместитель министра
образования и науки
Мурманской области



Т.М. Ларина

«21» июня 2022 г.

Во исполнение приказов Министерства образования и науки Мурманской области от 16.06.2020 № 808 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования Мурманской области» и от 30.12.2021 № 1926 «Об участии в мониторинге показателей оценки развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций Мурманской области в 2022 году» проведен мониторинг показателей региональной модели сопровождения профессионального развития компетенций руководителей образовательных организаций Мурманской области.

Цель мониторинга - получение объективных сведений изменениях в количественных и качественных показателях деятельности руководителей образовательных организаций, результативности реализации школьными командами программ инновационного развития, повышение эффективности управления качеством результатов и качества условий, эффективности принятия управленческих решений, развитие кадрового потенциала.

В ходе мониторинга были получены сведения по следующим группам показателей:

- показатели обеспечения качественного массового общего образования;
- показатели создание условий для развития способностей учащихся с разными образовательными потребностями;

– показатели качества управленческой деятельности;

– показатели инновационной деятельности.

Общий рейтинг по результатам деятельности руководителей общеобразовательных организаций Мурманской области в 2022 году

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 2»	152,2	74%
Мурманск	МБОУ МАЛ	150,7	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №10»	150,4	73%
Апатиты	МБОУ СОШ № 15 г. Апатиты	123,85	60%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ММЛ	121,7	59%
Мурманск	МБОУ МПЛ	119,5	58%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 36	117,95	57%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска лицей № 2	115,15	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 5»	115	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска Гимназия № 3	107,6	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 8»	107	52%
Ловозерский район	МБОУ "ЛСОШ"	106,1	51%
ЗАТО Александровск	МАОУ "СОШ № 266 ЗАТО Александровск"	102,25	50%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №1»	102	49%
Апатиты	МБОУ гимназия № 1 г. Апатиты	99,05	48%
ЗАТО Североморск	МБОУ гимназия № 1	98,7	48%
Кольский район	МОУ Верхнетуломская СОШ	96,7	47%
ЗАТО Видяево	МБОУ ЗАТО Видяево СОШ №1	95,85	46%
Ковдорский район	МБОУ СОШ №1	95,7	46%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 1 им. М.А. Погодина	95,35	46%
Мончегорск	МБОУ ГИМНАЗИЯ №1	93,9	46%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 31	92,65	45%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 279	90,75	44%
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 10	89,75	43%
Полярные Зори	МБОУ гимназия №1	89,65	43%
ЗАТО Александровск	МАОУ "Гимназия"	88,95	43%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 5	88,1	43%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 19	87,55	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 11	87,5	42%
Кировск	МБОУ "Хибинская гимназия"	86,5	42%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 7"	85,3	41%
Оленегорск	МБОУ СОШ № 4	84,6	41%
Кировск	МБОУ "СОШ № 7 г. Кировска"	83	40%

ЗАТО Александровск	МАОУ ООШ № 2	82,65	40%
Мончегорск	МБОУ "ЛИЦЕЙ ИМЕНИ В.Г. СИЗОВА"	80	39%
Кольский район	МОУ Туломская СОШ	79,45	39%
Мурманск	МБОУ «Кадетская школа города Мурманска»	77,5	38%
Кольский район	МОУ Мурмашинская СОШ N 1	75,25	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 49	74,8	36%
Апатиты	МБОУ СОШ № 7 г. Апатиты	74,65	36%
Кольский район	МОУ Междуреченская СОШ	74,65	36%
Терский район	МАОУ ООШ с. Варзуга	74,25	36%
ЗАТО Североморск	Лицей 1	74,1	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска гимназия № 9	73,65	36%
ЗАТО Заозерск	МОУ СОШ № 289	73,1	35%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 6"	72,95	35%
Кольский район	КОСОШ	72,75	35%
Апатиты	МБОУ СОШ № 14 г. Апатиты	70,55	34%
Мончегорск	МБОУ СОШ №1 ИМЕНИ А.ВАГАНОВА	68,85	33%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 7	68,3	33%
Апатиты	МБОУ СОШ № 4 г. Апатиты	68,25	33%
Мурманск	МБОУ г.Мурманска СОШ № 38	66,6	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 18	65,55	32%
Кольский район	МОУ Кильдинская ООШ	65,1	32%
Кольский район	МБОУ Кольская СОШ N 2	65,05	32%
Апатиты	МБОУ СОШ № 6 г. Апатиты	64,95	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 10 г. Апатиты	64	31%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 53	63,7	31%
ЗАТО Островной	МБОУ "СОШ № 284 ЗАТО г. Островной"	62,85	30%
Мурманск	МБОУ СОШ № 44	62	30%
Кольский район	МОУ Молочненская СОШ	61,65	30%
ЗАТО Александровск	МБОУ ООШ № 269	61,6	30%
Оленегорск	МОУ СОШ № 13	61,5	30%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 3	60,4	29%
Ловозерский район	МБОУ "КСОШ им. Героя РФ С.В. Перца"	59,7	29%
Мурманская область (сам субъект РФ)	ГОБОУ МО КК "Североморский кадетский корпус"	59,4	29%
Полярные Зори	МБОУ СОШ № 4	57,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 5	56,8	28%
ЗАТО Североморск	МБОУ "Североморская школа полного дня"	56,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 3	56,5	27%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 11	56,4	27%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 23	56,35	27%
Кольский район	МОУ Урагубская СОШ	54,6	26%
Мончегорск	СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 8	54,6	26%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 11	52,9	26%
Кандалакшский район	МБОУ ООШ № 9	52,3	25%

Терский район	МБОУ СОШ №4	52,2	25%
Кольский район	МОУ Лодейнинская СОШ	51,55	25%
Полярные Зори	МБОУ ООШ № 3	51,35	25%
Апатиты	МБОУ СОШ № 5 г. Апатиты	51,2	25%
Оленегорск	МОУ СОШ № 22	50,75	25%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 57	49,6	24%
Кировск	МБОУ "СОШ № 5 г. Кировска"	49,55	24%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 7	48,55	24%
ЗАТО Александровск	МАОУ "ООШ № 280"	48,2	23%
Кольский район	МОУ Туманненская ООШ	47,9	23%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 22	47,85	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 1	47,35	23%
Кировск	МБОУ "ООШ № 8 г. Кировска"	46,95	23%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №2	46,1	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 4	45,65	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 50	45,45	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 20	44,95	22%
ЗАТО Александровск	МБОУ "СОШ № 276"	44,6	22%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 2	43,65	21%
Кандалакшский район	МАОУ ООШ №19 г. Кандалакша	43,6	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 1	42,9	21%
ЗАТО Североморск	МБОУ ООШ № 6 н/п Щукозеро Мурманской области	42,45	21%
Кольский район	МОУ Шонгуйская СОШ	42,35	21%
Кировск	МБОУ "СОШ № 10"		
Кольский район	МОУ Пушновская СОШ		
Полярные Зори	МБОУ ООШ №1 н.п. Африканда		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 33		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 16		
Апатиты	МБОУ ООШ № 3 г. Апатиты		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 37		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 56		
Ковдорский район	МБОУ СОШ №4		
Печенгский район	МБОУ СОШ № 9		
Ловозерский район	МБОУ "РСОШ им. В.С. Воронина"		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 42 имени Е.В.Шовского		
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 20 с. Лувеньга		
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 8		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 22		
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 2		
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 12		
Кандалакшский район	МБОУ "ООШ № 5" г.Кандалакша		

Мончегорск	МБОУ СОШ № 10 ИМ. Б.Ф. САФОНОВА
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 13
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 21
ЗАТО Североморск	МБОУ СОШ № 10 им. К.И. Душенова
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 1
Кольский район	МОУ Зверосовхозская СОШ
Кандалакшский район	МБОУ «ООШ № 15 н.п. Нивский»
Печенгский район	МБОУ СОШ № 23
Печенгский район	МБОУ ООШ № 20
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 45
Мончегорск	МБОУ СОШ № 5
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 5
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 28
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 27
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 51»
Печенгский район	МБОУ СОШ № 7
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 43
Оленегорск	МБОУ ООШ № 21
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 26
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 61»
Мурманская область (сам субъект РФ)	ГБОУ Оленегорская КШИ
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 3 с.Алакуртти
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 58
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Прогимназия № 40"
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 11
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "СОШ № 34"
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 13 н.п. Белое Море
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 24»
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 41
Кировск	МБОУ "СОШ № 2 г. Кировска"
Оленегорск	МБОУ ООШ № 7
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 6 п.г.т. Зеленоборский
Мончегорск	МБОУ ОШ № 14
Ковдорский район	МБОУ ООШ № 3

Общий рейтинг по результатам деятельности руководителей общеобразовательных организаций Мурманской области в 2022 году по АТЕ.

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Апатиты	МБОУ СОШ № 15 г. Апатиты	123,85	60%
Апатиты	МБОУ гимназия № 1 г. Апатиты	99,05	48%
Апатиты	МБОУ СОШ № 7 г. Апатиты	74,65	36%
Апатиты	МБОУ СОШ № 14 г. Апатиты	70,55	34%
Апатиты	МБОУ СОШ № 4 г. Апатиты	68,25	33%
Апатиты	МБОУ СОШ № 6 г. Апатиты	64,95	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 10 г. Апатиты	64	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 5 г. Апатиты	51,2	25%
Апатиты	МБОУ ООШ № 3 г. Апатиты		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Александровск	МАОУ "СОШ № 266 ЗАТО Александровск"	102,25	50%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 1 им. М.А. Погодина	95,35	46%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 279	90,75	44%
ЗАТО Александровск	МАОУ "Гимназия"	88,95	43%
ЗАТО Александровск	МАОУ ООШ № 2	82,65	40%
ЗАТО Александровск	МБОУ ООШ № 269	61,6	30%
ЗАТО Александровск	МАОУ "ООШ № 280"	48,2	23%
ЗАТО Александровск	МБОУ "СОШ № 276"	44,6	22%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Видяево	МБОУ ЗАТО Видяево СОШ №1	95,85	46%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Заозерск	МОУ СОШ № 289	73,1	35%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Островной	МБОУ "СОШ № 284 ЗАТО г. Островной"	62,85	30%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Североморск	МБОУ гимназия № 1	98,7	48%
ЗАТО Североморск	Лицей 1	74,1	36%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 7	68,3	33%
ЗАТО Североморск	МБОУ "Североморская школа полного дня"	56,8	28%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 11	56,4	27%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 2	43,65	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 1	42,9	21%
ЗАТО Североморск	МБОУ ООШ № 6 н/п Щукозеро	42,45	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 8		
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 12		
ЗАТО Североморск	МБОУ СОШ № 10 им. К.И. Душенова		
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 5		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 10	89,75	43%
Кандалакшский район	МБОУ ООШ № 9	52,3	25%
Кандалакшский район	МАОУ ООШ № 19	43,6	21%
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 20 с. Лувеньга		
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 2		
Кандалакшский район	МБОУ "ООШ № 5"		
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 1		
Кандалакшский район	МБОУ «ООШ № 15 н.п. Нивский»		
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 3 с.Алакургти		
Кандалакшский район	МБОУ,СОШ №11		
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 13 н.п.Белое Море		
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 6 п.г.т. Зеленоторский		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кировск	МБОУ "Хибинская гимназия"	86,5	42%
Кировск	МБОУ "СОШ № 7 г. Кировска"	83	40%
Кировск	МБОУ "СОШ № 5 г. Кировска"	49,55	24%
Кировск	МБОУ "ООШ № 8 г. Кировска"	46,95	23%
Кировск	МБОУ "СОШ № 10"	42,05	20%
Кировск	МБОУ "СОШ № 2 г. Кировска"		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Ковдорский район	МБОУ СОШ №1	95,7	46%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №2	46,1	22%
Ковдорский район	МБОУ СОШ №4		
Ковдорский район	МБОУ ООШ №3		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кольский район	МОУ Верхнетуломская СОШ	96,7	47%
Кольский район	МОУ Туломская СОШ	79,45	39%
Кольский район	МОУ Мурманская СОШ N 1	75,25	36%
Кольский район	МОУ Междуреченская СОШ	74,65	36%
Кольский район	КОСОШ	72,75	35%
Кольский район	МОУ Кильдинская ООШ	65,1	32%
Кольский район	МБОУ Кольская СОШ N 2	65,05	32%
Кольский район	МОУ Молочненская СОШ	61,65	30%
Кольский район	МОУ Урагубская СОШ	54,6	26%
Кольский район	МОУ Лодейнинская СОШ	51,55	25%
Кольский район	МОУ Туманненская ООШ	47,9	23%
Кольский район	МОУ Шонгуйская СОШ	42,35	21%
Кольский район	МОУ Пушновская СОШ		
Кольский район	МОУ Зверосовхозская СОШ		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Ловозерский район	МБОУ "ЛСОШ"	106	51%
Ловозерский район	МБОУ "КСОШ им. Героя РФ С.В. Перца"	59,7	29%
Ловозерский район	МБОУ "РСОШ им. В.С. Воронина"		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мончегорск	МБОУ ГИМНАЗИЯ №1	93,9	46%
Мончегорск	МБОУ "ЛИЦЕЙ ИМЕНИ В.Г. СИЗОВА"	80	39%
Мончегорск	МБОУ СОШ №1 ИМЕНИ А.ВАГАНОВА	68,85	33%
Мончегорск	СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 8	54,6	26%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 7	48,55	24%
Мончегорск	МБОУ СОШ № 10 ИМ. Б.Ф. САФОНОВА		
Мончегорск	МБОУ СОШ №5		
Мончегорск	МБОУ ОШ № 14		

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 2»	152,2	74%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска МАЛ	150,7	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №10»	150,4	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ММЛ	121,7	59%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска МПЛ	119,5	58%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 36	117,35	57%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска лицей № 2	115,45	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 5»	115	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска Гимназия № 3	107,6	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 8»	107	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 1»	102	49%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 31	92,65	45%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 5	88,1	43%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 7"	85,3	41%
Мурманск	МБОУ «Кадетская школа города Мурманска»	77,5	38%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 49	74,8	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска гимназия № 9	73,65	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 6"	72,95	35%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 38	66,6	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 18	65,55	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 53	63,7	31%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 44	62	30%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 3	60,4	29%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 23	56,35	27%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 11	52,9	26%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 57	49,6	24%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 4	45,65	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 50	45,45	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 20	44,95	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 33		20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 16		20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 37		20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 56		21%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 42 имени Е.В.Шовского		19%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 22		18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 13		18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 21		18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 45		18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 28		17%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 27		17%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 51»		12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 43		12%

Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 26		
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 61»		17%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 58		11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Прогимназия № 40"		13%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "СОШ № 34"		19%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 24»		28%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 41		29%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Оленегорск	МБОУ СОШ № 4	84,6	41%
Оленегорск	МОУ СОШ № 13	61,5	30%
Оленегорск	МОУ СОШ № 22	50,75	25%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 21	25,2	12%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 7	11,6	6%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Печенгский район	МБОУ СОШ № 19	87,55	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 11	87,5	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 5	56,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 3	56,5	27%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 22	47,85	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 1	47,35	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 9	38,6	18%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 23	31,8	15%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 20	22,4	11%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 7	15,7	8%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Полярные Зори	МБОУ гимназия №1	89,55	43%
Полярные Зори	МБОУ СОШ № 4	57,8	28%
Полярные Зори	МБОУ ООШ № 3	51,35	25%
Полярные Зори	МБОУ ООШ №1 н.п. Африканда	41,4	20%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Терский район	МАОУ ООШ с. Варзуга	74,25	36%

Терский район	МБОУ СОШ №4	52,2	25%
---------------	-------------	------	-----

По итогам проведённого мониторинга можно сформулировать следующие выводы и рекомендации:

1. Руководители общеобразовательных организаций Мурманской области в основном обладают необходимыми компетенциями по управлению имеющимися ресурсами (кадровыми, информационно-методическими, финансовыми, материальными), однако испытывают определённые затруднения в оптимальной организации внутреннего образовательного пространства образовательной организации, направленной на достижение необходимого уровня качества образования.

2. В условиях реализации федеральных государственных образовательных стандартов руководители общеобразовательных организаций демонстрируют профессиональные управленческие дефициты в анализе существующей образовательной среды для определения стратегии и программы развития образовательной организации.

3. Наибольшие затруднения руководители образовательных организаций испытывают по оценке результатов деятельности с точки зрения их объективности и соответствия внешней (независимой) экспертизе, управление результатов преимущественно подменяется статистическим описанием.

4. В ходе мониторинга в Мурманской области выявлены эффективные практики управления образовательной системой, позволяющие получать конкурентные результаты деятельности.

5. В целях повышения эффективности руководителей общеобразовательных организаций рекомендуется обеспечить реализацию мер по:

- разработке и актуализации программ повышения квалификации, в содержании которых необходимо отразить современные тенденции в управлении образовательными организациями;

- использованию всех возможных форм (наставничество, стажировка, диссеминация и др.) распространения положительных практик по управлению ресурсами, процессом и результатами;

- разработке методических рекомендаций для руководителей образовательных организаций по различным аспектам управленческой деятельности